

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ВІННИЦЬКИЙ НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор ВННІЕ ЗУНУ

Борис ПОГРІЩУК

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2023 р.



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о. проректора з науково-педагогічної роботи ЗУНУ

Віктор ОСТРОВЕРХОВ

\_\_\_\_\_ 2023 р.



## РОБОЧА ПРОГРАМА

**з дисципліни «Управління інноваційною діяльністю»**

Ступінь вищої освіти – бакалавр

Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність – 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Освітньо-професійна програма – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

### Кафедра економіки обліку та оподаткування

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практичні заняття (год.)	ІРС (год.)	Тренінг, КПЗ (год.)	СРС (год.)	Разом (год.)	Залік, (семестр)
Денна	4	7	28	12	2	6	102	150	7
Заочна	4	7	8	4	-	-	138	150	7

*5.08.2023*

Вінниця – ВННІЕ ЗУНУ  
2023

Робочу програму склала к.е.н., доцент кафедри економіки, обліку та оподаткування Леся ДОНЧАК

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки, обліку та оподаткування (протокол № 1 від 28.08.2023 р.).

Завідувач кафедри економіки,  
обліку та оподаткування  
к.е.н., доцент



Віктор ПИЛЯВЕЦЬ

Розглянуто та схвалено групою забезпечення спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» (протокол № 9 від 30.08.2023 р.).

Голова  
групи забезпечення спеціальності  
д-р екон. наук, професор



Ольга СОБКО

**СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**1. ОПИС ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ  
ДІЯЛЬНІСТЮ»**

Дисципліна «Управління інноваційною діяльністю»	Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, ступінь вищої освіти	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів ECTS – 5	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	<b>Статус дисципліни</b> блок вибіркових дисциплін <b>Мова навчання</b> українська
Кількість залікових модулів – 3	Спеціальність – 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»	Рік підготовки: <i>Денна – 4</i> <i>Заочна – 4</i> Семестр: <i>Денна – 7</i> <i>Заочна – 7</i>
Кількість змістовних модулів – 2	Освітньо-професійна програма – «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»	Лекції: <i>Денна – 28 год.</i> <i>Заочна – 8 год.</i> Практичні заняття: <i>Денна – 12 год.</i> <i>Заочна – 4 год.</i>
Загальна кількість – 150	Ступінь вищої освіти – бакалавр	Самостійна робота: <i>Денна – 102 год.</i> <i>Заочна – 138 год.</i> Тренінг, КПЗ: <i>Денна – 6 год.</i> Індивідуальна робота: <i>Денна – 2 год.</i>
Тижневих годин – 11,5 год., з них аудиторних – 3 год.		Вид підсумкового контролю – залік

## **2. МЕТА І ЗАВДАННЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

### **2.1. Мета вивчення дисципліни**

Метою дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» є формування системи знань з теорії і практики інноваційної діяльності підприємств, розробки і експертизи інноваційних проєктів, організації, планування і фінансування інноваційної діяльності у підприємстві та шляхів її активізації для задоволення суспільних потреб.

### **2.2. Завдання вивчення дисципліни**

Результатом вивчення дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» повинно бути отримання глибоких знань і навиків у сфері теоретичних положень і практичної організації інноваційної діяльності з врахуванням всіх зовнішніх і внутрішніх факторів.

**В результаті вивчення курсу «Управління інноваційною діяльністю» студенти повинні знати:**

- теорію і практику інноваційної діяльності у підприємстві та основні засади інноваційної політики фірми й організації управління інноваційною діяльністю;
- систему регулювання і стимулювання інноваційної діяльності, захисту інновацій;
- основні дефініції інноваційної теорії;
- особливості формування попиту на інноваційну продукцію;
- чинники організації управління інноваційною діяльністю у підприємстві;
- сучасні організаційні форми реалізації інновацій.

**В результаті вивчення дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» студенти повинні вміти:**

- розробляти і реалізовувати інноваційні стратегії;
- визначати найбільш ефективні напрямки оновлення техніко-економічної бази підприємства та її продукції;
- здійснювати планування, регулювання і контроль за інноваційними процесами;
- самостійно розробляти та реалізовувати інноваційні проєкти;
- здійснювати оцінку організаційних форм інноваційної діяльності;
- проводити економічну аналітику фінансування інноваційних процесів;
- проводити оцінку державного регулювання інноваційної діяльності;
- здійснювати економічне обґрунтування мотивації до інноваційної діяльності;
- проводити ідентифікацію і моніторинг інноваційної діяльності;
- здійснювати економічну діагностику ефективності інноваційних проєктів.

### **3. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

#### ***Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи управління інноваційною діяльністю***

##### **Тема 1. Сутність понять управління інноваціями**

Зміст поняття «інновація». Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень. Сучасні аспекти нововведень то розвиток конкуренції. Інноваційний менеджмент як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами та інноваційною діяльністю. Інноваційний процес та інноваційна діяльність. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями. Еволюція розвитку теорій інноваційної діяльності. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.

Література: 1, 2, 3, 8, 9.

##### **Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління**

Поняття інноваційної діяльності, її різновиди і складові. Фундаментальна наукова діяльність. Прикладні науково-дослідні розробки. Проектно-конструкторська, науково-технічна, виробнича інноваційна діяльність. Оцінка факторів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища на інноваційну діяльність.

Ринок новацій. Ринок інвестицій. Ринок чистої конкуренції нововведень.

Література: 1, 4, 5, 7, 8.

##### **Тема 3. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку**

Інноваційні підприємства та інфраструктура інноваційної діяльності. Розвиток венчурного бізнесу. Етапи заснування і функціонування венчурної фірми. Бізнес-інкубатор як сучасна організаційна форма інноваційного розвитку. Типи бізнес-інкубаторів залежно від мети, особливостей регіону і можливостей організаторів. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва. Міжфірмова науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.

Література: 1, 2, 3, 5, 8, 9.

##### **Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності**

Мета, принципи і методи державного регулювання інноваційної діяльності в Україні і світі. Система заходів, через які здійснюється державна інноваційна політика у провідних країнах світу. Основні принципи державної інноваційної політики України. Форми підтримки інноваційної діяльності. Базове та програмно-цільове фінансування наукової та науково-технічної діяльності. Інноваційна інфраструктура, її елементи та функції. Суб'єкти підтримки інноваційної діяльності. Напрямки діяльності структур з підтримки інноваційної діяльності. Основні функції інноваційної інфраструктури.

Література: 1, 2, 3, 5, 6, 8.

## ***Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах***

### **Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства**

Аналіз інноваційних можливостей організації: оцінка інноваційного середовища; стан інноваційного, науково-технічного потенціалу; аналіз параметрів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища, аналіз ресурсних та інвестиційних можливостей; оцінка технологій та виробничих процесів щодо їх здатності до впровадження новацій; оцінка соціально-організаційних можливостей. Аналіз конкурентних переваг організації.

Система планування інновацій, сутність і основні види. Науково-технічне прогнозування. Сутність проектного управління. Організаційно-технологічна підготовка виробництва новацій. Організація НДДКР. Аналіз і прогнозування науково-технічного і організаційно-технологічного рівня виробництва. Управління якістю і конкурентоспроможністю нової продукції.

Управління витратами в інноваційній діяльності. склад і структура інноваційних витрат, їх зв'язок із стратегією інноваційних змін. Класифікація витрат на інновації за типами інноваційної діяльності, джерелами її фінансування. Облік витрат за стадіями інноваційного циклу.

Література: 1, 2, 4, 7, 8, 9.

### **Тема 6. Управління інноваційним проектом**

Інноваційний проект: поняття, основні етапи розробки і реалізації. Управління інноваційним проектом як процес прийняття і реалізації управлінських рішень. Процедура розробки інноваційного проекту.

Управління реалізацією інноваційних проектів. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту. Інформаційне забезпечення. Інвестиційне забезпечення. Створення і використання різних організаційних форм проектного управління. Управління персоналом в процесі реалізації інноваційного проекту.

Управління конкурентоспроможністю інноваційного проекту. Управління підтримкою і вдосконаленням конкурентних переваг. Управління конкурентоспроможністю та якістю нової продукції. Управління маркетинговими службами.

Література: 1, 2, 3, 6, 7, 8.

### **Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності**

Суть ризиків та особливості їх прояву в інноваційній діяльності підприємств. Класифікація інноваційних ризиків. Алгоритм поведінки менеджера в ризикових ситуаціях. Основні причини невизначеності при розробці і виведенню нового товару на ринок. Інвестиційні ризики спричинені впливом факторів мікро- і макросередовищ. Характеристика внутрішнього ризику підприємства-інноватора. Методи оцінки ризиків інноваційних проектів. Методика оцінки чутливості інноваційного проекту. Методика оцінки фінансової стійкості інноваційного проекту.

Література: 1, 2, 3, 8, 9.

## Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації

Ефективність інноваційної діяльності. Характеристика результатів і ефективність витрат на інноваційну діяльність. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування.

Обґрунтування економічної ефективності інноваційного проекту. Критерії інвестицій-привабливості та оцінки інноваційних проектів. Методи оцінки інноваційних проектів, ліз інноваційних проектів в умовах невизначеності. Оцінка впливу невизначеності на ефективність інноваційного проекту. Врахування проектних ризиків в оцінці ефективності інноваційних проектів.

Література: 1, 2, 3, 5, 8, 9.

## 4. СТРУКТУРА ЗАЛІКОВОГО КРЕДИТУ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»

(денна форма навчання)

Тема	Години					Контрольні заходи
	Лекції	Практичні заняття	СРС	ІРС	Тренінг, КППЗ	
<b>Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи управління інноваційною діяльністю</b>						
Тема 1. Сутність понять управління інноваціями	2	2	12	1	2	Поточне опитування
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління	4		12			
Тема 3. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку	4	2	13			
Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності	4	2	13			
<b>Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах</b>						
Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства	2	2	13	1	2	Поточне опитування
Тема 6. Управління інноваційним проектом	4		13			
Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності	4	2	13			
Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації	4	2	13			
<b>Всього</b>	<b>28</b>	<b>12</b>	<b>102</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	

(заочна форма навчання)

Тема	Години		
	Лекції	Практичні заняття	СРС
<b>Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи управління інноваційною діяльністю</b>			
Тема 1. Сутність понять управління інноваціями	2	2	18
Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління			18
Тема 3. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку	2		17
Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності			17
<b>Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах</b>			
Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства	2	2	17
Тема 6. Управління інноваційним проектом			17
Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності	2		17
Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації			17
<b>Всього</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>138</b>

**5. ТЕМАТИКА ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ З ДИСЦИПЛІНИ  
«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»**

**Денна форма**

**Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи управління  
інноваційною діяльністю**

**Практичне заняття 1.**

**Тема 1. Сутність понять управління інноваціями**

**Мета:** вивчити та засвоїти основний категорійний апарат. Засвоїти класифікацію новацій, інноваційних процесів, нововведень. Оволодіти основними засадами управління інноваціями.

**Питання для обговорення:**

1. Сутність поняття «інновація».
  2. Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень.
  3. Інноваційний менеджмент як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами та інноваційною діяльністю.
  4. Інноваційний процес та інноваційна діяльність.
  5. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями.
  6. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.
- Література: 1, 2, 3, 5, 8, 9.

**Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління**

**Мета:** вивчити теоретичні аспекти інноваційної діяльності. Засвоїти особливості функціонування ринку новацій, ринку інвестицій та ринку чистої конкуренції нововведень.



### **Питання для обговорення:**

1. Поняття інноваційної діяльності, її різновиди і складові.
  2. Прикладні науково-дослідні розробки. Проектно-конструкторська, науково-технічна, виробнича інноваційна діяльність.
  3. Оцінка факторів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища на інноваційну діяльність.
  4. Ринок новацій. Ринок інвестицій. Ринок чистої конкуренції нововведень.
- Література: 2, 4, 8, 11.

### **Практичне заняття 2.**

#### **Тема 3. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку**

**Мета:** сформувати цілісне уявлення про особливості функціонування інноваційних підприємств та інноваційну інфраструктуру. Засвоїти сучасні організаційні форми інноваційного розвитку.

### **Питання для обговорення:**

1. Інноваційні підприємства та інфраструктура інноваційної діяльності.
  2. Розвиток венчурного бізнесу.
  3. Бізнес-інкубатор як сучасна організаційна форма інноваційного розвитку.
  4. Типи бізнес-інкубаторів залежно від мети, особливостей регіону і можливостей організаторів.
  5. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва.
  6. Міжфірмова науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.
- Література: 1, 2, 3, 12.

### **Практичне заняття 3.**

#### **Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності**

**Мета:** Сформувати цілісне уявлення про особливості функціонування інноваційних підприємств та інноваційну інфраструктуру. Засвоїти сучасні організаційні форми інноваційного розвитку.

### **Питання для обговорення:**

1. Мета, принципи і методи державного регулювання інноваційної діяльності в Україні і світі.
  2. Система заходів, через які здійснюється державна інноваційна політика у провідних країнах світу.
  3. Основні принципи державної інноваційної політики України.
  4. Форми підтримки інноваційної діяльності.
  5. Базове та програмно-цільове фінансування наукової та науково-технічної діяльності.
  6. Напрямки діяльності структур з підтримки інноваційної діяльності.
- Література: 1, 5, 3, 7, 15.

## **Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах**

## **Практичне заняття 4.**

### **Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства**

**Мета:** сформувати цілісне уявлення про систему управління інноваційним розвитком підприємства. Проаналізувати інноваційні можливості організації. Вивчити особливості управління витратами в інноваційній діяльності.

#### **Питання для обговорення:**

1. Аналіз інноваційних можливостей організації
2. Система планування інновацій, сутність і основні види.
3. Управління витратами в інноваційній діяльності, склад і структура інноваційних витрат, їх зв'язок із стратегією інноваційних змін.

Література: 3, 4, 8, 14.

### **Тема 6. Управління інноваційним проектом**

**Мета:** ознайомитися з теоретичними аспектами управління інноваційним проектом. Вивчити особливості розробки та реалізації інноваційних проектів.

#### **Питання для обговорення:**

1. Інноваційний проект: поняття, основні етапи розробки і реалізації.
2. Управління реалізацією інноваційних проектів.
3. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту.
4. Управління конкурентоспроможністю інноваційного проекту.

Література: 1, 4, 6, 8, 14, 15.

## **Практичне заняття 5.**

### **Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності**

**Мета:** оволодіти основними методиками оцінки ризиків при реалізації проектів інноваційного розвитку.

#### **Питання для обговорення:**

1. Суть ризиків та особливості їх прояву в інноваційній діяльності підприємств.
2. Класифікація інноваційних ризиків.
3. Основні причини невизначеності при розробці і виведенню нового товару на ринок.
4. Інвестиційні ризики спричинені впливом факторів мікро- і макросередовищ.
5. Характеристика внутрішнього ризику підприємства-інноватора.
6. Методи оцінки ризиків інноваційних проектів

Література: 1, 2, 3, 8, 9.

## **Практичне заняття 6.**

### **Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації**

**Мета:** дати оцінку інноваційної діяльності підприємства та визначити ефективність інвестиційного та інноваційного проекту

#### **Питання для обговорення:**

1. Тенденція розвитку науково-технічного прогресу і його взаємодія з природним і соціальним середовищем
  2. Сутність проблеми оцінки ефективності інновацій
  3. Види ефективності (ефектів)
  4. Методи оцінки економічної ефективності інноваційної діяльності
- Література: 1, 2, 3, 8, 9.

## **Заочна форма**

### **Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні основи управління інноваційною діяльністю**

#### **Практичне заняття 1.**

##### **Тема 1. Сутність понять управління інноваціями**

**Мета:** вивчити та засвоїти основний категорійний апарат. Засвоїти класифікацію новацій, інноваційних процесів, нововведень. Оволодіти основними засадами управління інноваціями.

##### **Питання для обговорення:**

1. Сутність поняття «інновація».
  2. Класифікація новацій, інноваційних процесів, нововведень.
  3. Інноваційний менеджмент як сукупність принципів, методів і форм управління інноваційними процесами та інноваційною діяльністю.
  4. Інноваційний процес та інноваційна діяльність.
  5. Особливості прийняття рішень в управлінні інноваціями.
  6. Становлення теорії інноватики та її сучасні концепції.
- Література: 1, 2, 3, 5, 8, 9.

##### **Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління**

**Мета:** вивчити теоретичні аспекти інноваційної діяльності. Засвоїти особливості функціонування ринку новацій, ринку інвестицій та ринку чистої конкуренції нововведень.

##### **Питання для обговорення:**

1. Поняття інноваційної діяльності, її різновиди і складові.
  2. Прикладні науково-дослідні розробки. Проектно-конструкторська, науково-технічна, виробнича інноваційна діяльність.
  3. Оцінка факторів впливу зовнішнього і внутрішнього середовища на інноваційну діяльність.
  4. Ринок новацій. Ринок інвестицій. Ринок чистої конкуренції нововведень.
- Література: 2, 4, 8, 11.

##### **Тема 3. Сучасні організаційні форми інноваційного розвитку**

**Мета:** сформулювати цілісне уявлення про особливості функціонування інноваційних підприємств та інноваційну інфраструктуру. Засвоїти сучасні організаційні форми інноваційного розвитку.

### **Питання для обговорення:**

1. Інноваційні підприємства та інфраструктура інноваційної діяльності.
  2. Розвиток венчурного бізнесу.
  3. Бізнес-інкубатор як сучасна організаційна форма інноваційного розвитку.
  4. Типи бізнес-інкубаторів залежно від мети, особливостей регіону і можливостей організаторів.
  5. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва.
  6. Міжфірмова науково-технічна кооперація в інноваційних процесах.
- Література: 1, 2, 3, 12.

### **Тема 4. Державне регулювання інноваційної діяльності**

**Мета:** Сформувати цілісне уявлення про особливості функціонування інноваційних підприємств та інноваційну інфраструктуру. Засвоїти сучасні організаційні форми інноваційного розвитку.

#### **Питання для обговорення:**

1. Мета, принципи і методи державного регулювання інноваційної діяльності в Україні і світі.
  2. Система заходів, через які здійснюється державна інноваційна політика у провідних країнах світу.
  3. Основні принципи державної інноваційної політики України.
  4. Форми підтримки інноваційної діяльності.
  5. Базове та програмно-цільове фінансування наукової та науково-технічної діяльності.
  6. Напрямки діяльності структур з підтримки інноваційної діяльності.
- Література: 1, 5, 3, 7, 15.

## **Змістовий модуль 2. Управління інноваційними процесами на підприємствах**

### **Практичне заняття 2.**

#### **Тема 5. Управління інноваційним розвитком підприємства**

**Мета:** сформувати цілісне уявлення про систему управління інноваційним розвитком підприємства. Проаналізувати інноваційні можливості організації. Вивчити особливості управління витратами в інноваційній діяльності.

#### **Питання для обговорення:**

1. Аналіз інноваційних можливостей організації
  2. Система планування інновацій, сутність і основні види.
  3. Управління витратами в інноваційній діяльності, склад і структура інноваційних витрат, їх зв'язок із стратегією інноваційних змін.
- Література: 3, 4, 8, 14.

#### **Тема 6. Управління інноваційним проектом**

**Мета:** ознайомитися з теоретичними аспектами управління інноваційним

проектом. Вивчити особливості розробки та реалізації інноваційних проектів.

**Питання для обговорення:**

1. Інноваційний проект: поняття, основні етапи розробки і реалізації.
2. Управління реалізацією інноваційних проектів.
3. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту.
4. Управління конкурентоспроможністю інноваційного проекту.

Література: 1, 4, 6, 8, 14, 15.

**Тема 7. Управління ризиками в процесі інноваційної діяльності**

**Мета:** оволодіти основними методиками оцінки ризиків при реалізації проектів інноваційного розвитку.

**Питання для обговорення:**

1. Суть ризиків та особливості їх прояву в інноваційній діяльності підприємств.
  2. Класифікація інноваційних ризиків.
  3. Основні причини невизначеності при розробці і виведенню нового товару на ринок.
  4. Інвестиційні ризики спричинені впливом факторів мікро- і макросередовищ.
  5. Характеристика внутрішнього ризику підприємства-інноватора.
  6. Методи оцінки ризиків інноваційних проектів
- Література: 1, 2, 3, 8, 9.

**Тема 8. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації**

**Мета:** дати оцінку інноваційної діяльності підприємства та визначити ефективність інвестиційного та інноваційного проекту

**Питання для обговорення:**

1. Тенденція розвитку науково-технічного прогресу і його взаємодія з природним і соціальним середовищем
  2. Сутність проблеми оцінки ефективності інновацій
  3. Види ефективності (ефектів)
  4. Методи оцінки економічної ефективності інноваційної діяльності
- Література: 1, 2, 3, 8, 9.

## **6. КОМПЛЕКСНЕ ПРАКТИЧНЕ ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ**

Комплексне практичне індивідуальне завдання (КПІЗ) з дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» реалізується у формі конкретизованого для кожного студента наскрізного дослідження та виконується самостійно під керівництвом викладача. Дослідження здійснюється впродовж семестру у відповідності до встановлених графіків, дотримання яких є умовою допуску до складання змістових модулів.

Для виконання комплексного практичного індивідуального завдання (КПІЗ) пропонуються такі основні теми:

1. Написання інноваційного проекту для відкриття власного бізнесу у галузі надання консалтингових послуг.
2. Написання інноваційного проекту для відкриття власного бізнесу у переробних галузях промисловості.
3. Написання інноваційного проекту для відкриття власного бізнесу для відкриття кав'ярні.
4. Написання інноваційного проекту для відкриття хлібопекарні.
5. Написання інноваційного проекту для відкриття меблевого підприємства.
6. Написання інноваційного проекту для відкриття власної кондитерської.
7. Написання інноваційного проекту для відкриття хлібопекарні.
8. Написання інноваційного проекту для відкриття розважальних закладів.
9. Написання інноваційного проекту для відкриття навчальних центрів.
10. Написання інноваційного проекту для відкриття швейного підприємства.
11. Написання інноваційного проекту для відкриття будівельного підприємства.
12. Написання інноваційного проекту для відкриття торговельного підприємства.
13. Написання інноваційного проекту для відкриття венчурного підприємства.
14. Написання інноваційного проекту для відкриття м'ясо переробного підприємства.
15. Написання інноваційного проекту для відкриття молочного кооперативу.
16. Написання інноваційного проекту для створення еко-кластеру.
17. Написання інноваційного проекту для створення інноваційного молочного кластеру.
18. Написання інноваційного проекту для створення інноваційного м'ясного кластеру.
19. Написання інноваційного проекту для створення інноваційного меблевого кластеру.
20. Написання інноваційного проекту для інноваційного відкриття навчально-тренінгового центру для студентів.
21. Написання інноваційного проекту для відкриття інноваційного навчально-тренінгового центру для обдарованих учнів.

Комплексне практичне індивідуальне завдання (КПЗ) з дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» є одним з обов'язкових модулів залікового кредиту з даного предмету. Його деталізовані завдання розроблені у робочому зошиті.

## **7. ТРЕНІНГ З ДИСЦИПЛІНИ**

Мета тренінгу з дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» –

узагальнення теоретичних знань, вмінь та навиків отриманих студентами під час вивчення навчальної дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» та застосування їх в практичній діяльності. Успішне проходження тренінгу сприяє посиленню практичної спрямованості у підготовці фахівців за ступенем вищої освіти «бакалавр».

Проведення тренінгу дозволяє:

- забезпечити засвоєння теоретичних знань, отриманих у процесі вивчення дисципліни «Управління інноваційною діяльністю»;
- розвинути у студентів навички пропонування обґрунтованих рішень, використання теоретичних знань для розв'язання практичних завдань та змістовного інтерпретування отриманих результатів.

#### *Організація і порядок проведення тренінгу*

1. Вступна частина. Актуалізація теми тренінгового заняття та структуризація процесу його проведення. Ознайомлення студентів з метою тренінгу, його завданнями, процедурою проведення, очікуваними результатами. Представлення програми тренінгу.

2. Організаційна частина. Встановлення правил проведення тренінгу, формування робочих груп студентів, визначення завдань та розподіл ролей. Забезпечення учасників тренінгу роздатковими матеріалами: таблицями, бланками документів, алгоритмами проведення, інструкціями.

3. Практична частина. Виконання тренінгових завдань у групах із використанням базових та інноваційних методів проведення тренінгу за визначеною темою (проблемою). Підготовка презентаційних матеріалів за результатами виконання тренінгового завдання.

4. Підведення підсумків. Презентація практичної роботи в групах. Обговорення результатів виконання завдань, обмін думками з проблематики теми тренінгу, підведення підсумків, оцінка результативності роботи в групах та досягнення поставлених цілей тренінгу.

#### *Тематика тренінгу*

1. Розробка інноваційного проекту з використанням інформаційних програм.
2. Оцінка інноваційного проекту.
3. Як бізнеси можуть успішно впроваджувати нові технології та адаптуватися до них.
4. Ідентифікація та управління ризиками в процесі розробки та впровадження інновацій.
5. Вивчення стратегій маркетингу для продажу інноваційних продуктів та послуг.
6. Огляд методів, інструментів та керівництва проектами з реалізації інновацій.

## **8. САМОСТІЙНА РОБОТА СТУДЕНТІВ**

Для успішного вивчення і засвоєння дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» студенти повинні володіти значним обсягом інформації, надання якої традиційними методами організації навчального

процесу неможлива. Значну частину інформації студент отримує шляхом самостійної роботи. Самостійна робота полягає в опрацюванні наукової фахової літератури, посібників та навчально-методичних праць за кожною темою. У розрізі тем дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» самостійна робота включає: поглиблене опрацювання питань передбачених програмою курсу, написання рефератів за наведеною тематикою та їхня презентація.

№ теми	Тематика	Кількість годин	
		Денна	Заочна
<i>Тема 1</i>	Еволюція поняття «інновації» та «управління інноваціями». Теоретичні основи управління інноваціями. Важливість інноваційного підходу в сучасному управлінні.	12	18
<i>Тема 2</i>	Основні види інновацій та їх характеристики. Процеси управління інноваційною діяльністю. Основні виклики та можливості управління інноваційною діяльністю.	12	18
<i>Тема 3</i>	Кластерний підхід в інноваціях. Інноваційні мережі та партнерства. Стартапи як джерело інновацій.	13	17
<i>Тема 4</i>	Роль держави в стимулюванні інновацій. Фінансування інноваційних проєктів на державному рівні. Публічно-приватне партнерство в інноваціях.	13	17
<i>Тема 5</i>	Створення інноваційної культури на підприємстві. Розробка та впровадження стратегії інноваційного розвитку. Управління змінами в контексті інновацій.	13	17
<i>Тема 6</i>	Життєвий цикл інноваційного проєкту. Методи планування та контролю інноваційних проєктів. Проблеми та виклики управління інноваційними проєктами.	13	17
<i>Тема 7</i>	Ідентифікація та оцінка ризиків інноваційних проєктів. Стратегії управління ризиками в інноваціях. Страхування як інструмент управління ризиками в інноваціях.	13	17
<i>Тема 8</i>	Методи оцінки інноваційних результатів. Вимірювання соціального та економічного впливу інновацій. Показники ефективності в інноваціях та їх аналіз.	13	17
	<b>Разом</b>	102	138

## 9. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

У навчальному процесі застосовуються: лекції, практичні та індивідуальні заняття, групова робота, виконання самостійної роботи, а також метод опитування, тестування.

## 10. ЗАСОБИ ОЦІНЮВАННЯ ТА МЕТОДИ ДЕМОНСТРУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

У процесі вивчення дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» використовуються такі засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання:



- поточне опитування, тестування;
- презентації результатів виконаних завдань;
- оцінювання результатів модульної контрольної роботи;
- оцінювання виконання КППЗ;
- оцінювання самостійної роботи студентів;
- наукова дискусія;
- інші види індивідуальних і групових завдань.

## 11. ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

*Політика щодо дедлайнів і перескладання.* Для виконання індивідуальних завдань і проведення контрольних заходів встановлюються конкретні терміни. Перескладання модулів відбувається з дозволу дирекції інституту за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

*Політика щодо академічної доброчесності.* Списування під час проведення контрольних заходів заборонені. Під час контрольного заходу студент може користуватися лише дозволеними допоміжними матеріалами або засобами, йому забороняється в будь-якій формі обмінюватися інформацією з іншими студентами, використовувати, розповсюджувати, збирати варіанти контрольних завдань.

*Політика щодо відвідування.* Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, карантин, воєнний стан, хвороба, закордонне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із керівником курсу з дозволу дирекції інституту.

## 12. КРИТЕРІЇ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» визначається як середньозважена величина, в залежності від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Заліковий модуль 1	Заліковий модуль 2	Заліковий модуль 3	Разом
30 %	40 %	30 %	100 %
Опитування під час заняття (теми 1–4) – 10 балів за тему – макс. 40 балів. Модульна робота – макс. 60 балів	Опитування під час заняття (теми 5–8) – 10 балів за тему – макс. 40 балів. Модульна робота – макс. 60 балів.	Підготовка КППЗ – макс. 40 балів. Захист КППЗ – макс. 40 балів. Виконання завдань під час тренінгу – макс. 20 балів.	

### Шкала оцінювання:

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90 – 100	відмінно	A (відмінно)
85 – 89	добре	B (дуже добре)
75 – 84		C (добре)
65 – 74	задовільно	D (задовільно)
60 – 64		E (достатньо)
35 – 59	незадовільно	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)
1 – 34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)

### 13. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

№ п/п	Найменування	Номер теми
1	Мультимедійний проектор	1-8
2	Проекційний екран	1-8
3	Комунікаційне програмне забезпечення (Internet Explorer, Opera, Google Chrome, Firefox)	1-8
4	Наявність доступу до мережі Інтернет	1-8
5	Персональні комп'ютери	1-8
6	Комунікаційне програмне забезпечення (Zoom) для проведення занять у режимі он-лайн (за необхідності)	1-8
7	Комунікаційна навчальна платформа (Moodle) для організації дистанційного навчання (за необхідності)	1-8
8	Програмне забезпечення: ОС Windows	1-8
9	Інструменти Microsoft Office (Word; Excel; PowerPoint і т.і.)	1-8
10	Google Forms	1-8

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Копитко М. І. Управління інноваціями: навчальний посібник для самостійного вивчення дисципліни у схемах і таблицях. Львів: ЛьвДУВС, 2019. 292 с.
2. Пермінова С.О., Лазоренко Т.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 125 с.
3. Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент: конспект лекцій. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с.
4. Гуторов О.І. Стратегічна інноватика: навч. посіб. Харків.: ХНАУ, 2019. 326 с.
5. Інноваційний менеджмент: підручник / А. В. Череп, Т. В. Пуліна, О. Г. Череп. Київ: Кондор, 2018. 442 с.
6. Управління інноваційною діяльністю: підручник / за ред. д.е.н., проф. Ілляшенка С.М., Суми: Університетська книга, 2023. 856 с.

7. Джинджоян В.В., Тесленко Т.В., Горб К.М. Інноваційні технології в туризмі та гостинності: навч. посіб. Київ: Видавництво «Каравела», 2022. 340 с.
8. Гуторов О.І., Ярута М.Ю., Сисоєва С.І. Економіка та організація інноваційної діяльності: навч. посіб. Харків: БУКЛАЙН, 2019. 227 с.
9. Довгаль О.А., Мірошниченко Т.М. Інноваційна економіка: методичні рекомендації до самостійної роботи. Харків: ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2023. 32 с.
10. Юринець З.В., Гнилянська Л.Й., Юринець Р.В. Управління інноваційним розвитком: навч. посіб. Львів: СПОЛОМ, 2021. 132 с.
11. Іванова О.А. Економіка та організація інноваційної діяльності: навч. посіб. Харків: Вид-во НУА, 2020. 108 с.
12. Радинський С.В. Методичні вказівки для проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Інноваційна діяльність». Тернопіль: ТНТУ ім. І.Пуллюя, 2022. 43 с
13. Інвестиційно-інноваційна діяльність: монографія / за ред. М.П. Денисенка, Л.І. Михайлової. Суми: Університетська книга, 2023. 1050 с.
14. Гук О.В., Шендерівська Л.П., Мохонько Г.А. Інвестування інноваційної діяльності: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. 186 с.
15. Защепкіна Н.М., Дорожинська Г.В. Організація науково-інноваційної діяльності: навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2022. 84 с.

### **Інформаційні ресурси**

1. Верховна Рада України – <http://www.rada.gov.ua>.
2. Держкомстат України – <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
3. Наукова бібліотека ім. Вернадського – <http://www.nbu.gov.ua>.
4. Бізнес в Україні – <http://www.ukrbiz.net>.
5. Нормативні акти України – <http://www.nau.kiev.ua>